

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТЕХНОЛОГИЙ И УПРАВЛЕНИЯ имени К.Г. РАЗУМОВСКОГО
(Первый казачий университет)»**
(ФГБОУ ВО «МГУТУ им. К.Г. Разумовского (ПКУ)»)

«УТВЕРЖДАЮ»
Председатель учебно-методического совета
Н.В. Жукова
« _____ 2021 г.



**Программа вступительных испытаний
в магистратуру по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Магистерская программа
«Управление государственными программами и проектами»

Москва
2021

Содержание

I. Общие положения.....	4
Цель и задачи вступительного испытания.....	4
Цель:	4
Основные задачи вступительного испытания:	4
Форма вступительного испытания.....	4
Фонд оценочных средств вступительных испытаний по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (магистратура)	5
II. Перечень тем по дисциплинам вступительного испытания:	6
1. Сущность и характеристика управленческой деятельности.....	6
2. Характеристика методов управления	7
3. Внутренняя и внешняя среда в управлении.....	7
4. Функции управления.....	7
5. Эффективность управления.....	7
6. Инновационные процессы в организации.....	8
7. Государственное управление как наука.....	8
8. Система государственного управления.....	8
9. Становление и развитие системы знаний о государственном управлении.	8
10. Политико-правовые основы системы государственного управления.....	8
11. Структура органов государственной власти в Российской Федерации.....	9
12. Государственная служба как социальный институт.....	9
Вопросы для подготовки к вступительным испытаниям.....	9
Список рекомендуемой литературы	13
Основная и дополнительная литература.....	13

I. Общие положения

Цель и задачи вступительного испытания

Цель:

Вступительное испытание предназначено для определения практической и теоретической подготовленности поступающего в магистратуру бакалавра, либо специалиста. Он проводится для определения соответствия знаний, умений и навыков требованиям обучения в магистратуре по направлению подготовки.

Основные задачи вступительного испытания:

- проверить уровень знаний поступающего в магистратуру;
- определить склонности к научно-исследовательской деятельности;
- выяснить мотивы поступления в магистратуру;
- определить уровень научных интересов;
- определить уровень научно-технической эрудиции претендента.

Форма вступительного испытания.

Вступительные испытания в магистратуру проводятся в форме комплексного междисциплинарного экзамена по профилю подготовки.

Вступительное испытание проводится в письменной форме. Максимальная продолжительность вступительного испытания 180 минут.

Вступительное испытание состоит из трех вопросов теоретической части по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

К сдаче вступительного испытания допускаются лица, имеющие законченное высшее профессиональное образование со степенями «бакалавр», «специалист», «магистр».

Язык проведения вступительных испытаний - русский.

Абитуриент обязан прибыть на вступительное испытание в строго указанное в расписании дату и время.

Допуск абитуриентов осуществляется при предъявлении расписки и паспорта (военнослужащие срочной службы, уволенные в запас, при отсутствии паспорта предъявляют соответствующие документы, удостоверяющие личность). Выход из аудитории во время проведения испытаний соискателям не разрешается.

За нарушение правил поведения абитуриент удаляется со вступительного испытания с проставлением оценки «неудовлетворительно» независимо от числа правильно выполненных заданий, о чем составляется акт, утверждаемый приемной комиссией.

Абитуриенты, не явившиеся на вступительные испытания по уважительной причине, могут быть допущены с другой экзаменационной группой или индивидуально по решению приемной комиссии на основании письменного заявления, в котором должна быть

указана причина пропуска вступительного испытания и документа, подтверждающего уважительную причину.

Уважительными причинами пропуска вступительного испытания являются:

- болезнь абитуриента (подтверждается предъявлением справки о болезни из государственного лечебного заведения, заверенной печатью лечебного заведения);
- чрезвычайная ситуация (подтверждается предъявлением справки государственной организации, зафиксировавшей факт чрезвычайной ситуации)

При подготовке ответа необходимо переписать вопрос из билета, дать ответ на этот вопрос и оставить незаполненное место на листе для оценки проверяющими. Ответы на каждый вопрос оформляются на проштампованных и закодированных листах и сдаются приемной комиссии в обезличенном виде.

При поступлении в магистратуру по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление, поступающий должен показать:

- знание теоретических основ дисциплин бакалавриата (специалитета) по соответствующему направлению;
- аналитические способности, а также знание базовых представлений основных курсов бакалавриата по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», которыми овладели выпускники бакалавриата и специалитета различных направлений подготовки.
- умение оперировать ссылками на соответствующие положения в учебной и научной литературе;
- умение поставить цель и сформулировать задачи, связанные реализацией профессиональных функций;
- умение использовать математический аппарат при изучении количественном описании реальных процессов и явлений;
- владение специальной профессиональной терминологией и лексикой;
- владение культурой мышления, способность в письменной и устной речи правильно оформлять его результаты.

Фонд оценочных средств вступительных испытаний по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (магистратура)

Все вопросы вступительного испытания оцениваются экзаменационной комиссией отдельно, по 100-балльной шкале. Итоговая оценка за вступительное испытание определяется на основании среднего арифметического баллов, набранных абитуриентом по каждому из трех вопросов. Неудовлетворительная оценка по одному из вопросов (ниже 60 баллов) автоматически ведет к неудовлетворительной оценке за вступительное

испытание в целом.

На вступительном испытании поступающий в магистратуру должен продемонстрировать следующие компетенции:

- целостное знание по базовым дисциплинам по направлению Экономика, отражающее современный уровень развития экономической науки;
- свободное владение основными понятиями в области экономики;
- умение устанавливать связь основ экономической науки с современной практикой управления предприятиями и организациями;
- владение методами научно-исследовательской работы.

Критерии оценки

ECTS	Баллы %	Критерии выставления оценки
A	90-100	Прекрасное знание рассматриваемого вопроса, с совершенно незначительными неточностями
B	82-89	Хорошее знание рассматриваемого вопроса, но с некоторыми неточностями
C	75-81	В целом неплохое знание рассматриваемого вопроса, но с заметными ошибками
D	67-74	Слабое знание рассматриваемого вопроса, с весьма заметными ошибками
E	60-66	Самое общее представление о рассматриваемом вопросе, отвечающее лишь минимальным требованиям. Серьезные ошибки
F	0-59	Полное незнание рассматриваемого вопроса. Грубейшие ошибки.

По результатам вступительного испытания поступающий имеет право подать в апелляционную комиссию письменное заявление о нарушении, по его мнению, установленного порядка проведения испытания и (или) несогласии с его результатами в соответствии с Положением об апелляционной комиссии.

Рассмотрение апелляции не является передачей вступительного испытания. В ходе рассмотрения апелляции проверяется только правильность оценки результатов сдачи вступительного испытания.

II. Перечень тем по дисциплинам вступительного испытания:

1. Сущность и характеристика управленческой деятельности.

Целеполагание, создание механизмов управления, координация совместного труда персонала как содержание управленческой

деятельности. Цель, предмет, средства, продукт и результат управленческой деятельности. Умственный труд, косвенно производительный труд, информационная природа, многообразие решаемых задач как проявления специфики управленческой деятельности. Разделение труда управленцев, как важный фактор повышения результативности управления. Вертикальное разделение труда, построенное на выделении уровней управления. Горизонтальное разделение труда. Требования к профессиональной компетенции управленца.

2. Характеристика методов управления

Место и роль методов в управленческой деятельности. Направления методических разработок в области методов управления основных научных школ и направлений в XX-XXI вв. (научная организация труда (НОТ), школа административного управления, школа человеческих отношений и поведенческих наук, количественный, системный, процессный и ситуационный подходы). Классификация методов управления по различным критериям. По критерию содержание методов управления организационно-распорядительные(административные), экономические и социально-психологические методы управления.

3. Внутренняя и внешняя среда в управлении.

Составляющие внутренней среды организации. Роль целей и задач в управлении. Структура как способ организации деятельности. «Технологическое ядро» и его место во внутренней среде организации. Персонал как один из важнейших элементов внутренней среды организации. Определение внешней среды и её факторов. Факторы внешней среды прямого воздействия: деловое окружение организации. Факторы внешней среды косвенного воздействия: экономические, политические, юридические, социально-культурные и др. Характеристики внешней среды. Управленческие технологии оценки среды: PEST-анализ, SWOT-анализ, экспертный метод и др.

4. Функции управления.

Место категории «функции управления» в управленческом процессе. Известные в научной литературе подходы выделению функций управления. Функции управления: понятие, сущность, классификация. Содержание общих и специальных (конкретных) функций управления. Планирование, организация, мотивация и контроль как общие функции управления. Состав специальных функций управления, зависящий от конкретных объектов управления в организации. Взаимодействие функций управления с точки зрения процессного подхода. Зависимость полноты реализации функций управления от их ресурсного обеспечения.

5. Эффективность управления.

Определение эффективности управления. Критерии и показатели оценки эффективности управления. Управленческая эффективность (результативность) как достижение цели. Экономическая эффективность

как соотношение результатов с затратами, необходимыми для их достижения. Социальная эффективность как степень достижения социальных параметров управления.

6. Инновационные процессы в организации.

Определение и классификация инноваций. Инновации в управленческой деятельности. Проблемы объективного и субъективного характера при внедрении управленческих нововведений. Принципы организации управленческих инноваций. Результативность управленческих нововведений. Субъекты и объекты управленческих инноваций. Методы организации управленческих инноваций. Процесс организации управленческих инноваций.

7. Государственное управление как наука.

Содержание понятия «государственное управление». Основные интерпретации понятия «государственное управление» в современной специальной литературе. Методологическая обусловленность многозначности интерпретаций государственного управления частнонаучными дисциплинами. Государственное управление и исполнительная власть. Понятие социального управления. Государственное управление и его место в социальном управлении. Государственное управление как научная дисциплина.

8. Система государственного управления.

«Система» как общеродовое понятие. Метод системного подхода и его роль в научном познании. Специфика системы государственного управления. Структура системы государственного управления. Методологические подходы к изучению системы государственного управления. Соотношение понятий «политика» и «публичное управление». Сущность понятия «гражданское общество», направления его формирования. Закономерности и принципы формирования системы государственного управления.

9. Становление и развитие системы знаний о государственном управлении.

Становление науки государственного управления. Административная Наука в Германии. Наука государственного управления во Франции. Научное обоснование государственного управления в США. Современные концепции государственного управления: концепция нового государственного менеджмента, новая институциональная теория, концепция политических сетей, синергетический подход к государственному управлению.

10. Политико-правовые основы системы государственного управления.

Базовые характеристики системы государственного управления: природа, сущностные характеристики государства, типология

современных государств. Политический режим. Политико-административное устройство государства. Особенности построения демократического государства в Российской Федерации. Государство как субъект управления. Государственный аппарат: понятие, структура. Государственная политика и управление.

Основа и факторы разработки государственной политики. Реализация государственной политики. Основные направления деятельности в системе государственного управления: внешняя политика государства, государственная политика по управлению конфликтными и чрезвычайными ситуациями, государственная экономическая политика, государственная социальная политика.

11. Структура органов государственной власти в Российской Федерации.

Природа власти. Институт президентства в Российской Федерации. Роль законодательной власти и её органов в государственном управлении. Система исполнительной власти в Российской Федерации. Правительство Российской Федерации. Судебная власть в Российской Федерации. Судебная система Российской Федерации. Формирование государственной политики в процессе государственного управления. Функции, методы и средства государственного управления. Модернизация системы государственного и муниципального управления в Российской Федерации. Эффективность государственного и муниципального управления. Государственные и муниципальные услуги и порядок их предоставления. Противодействие коррупции в деятельности органов государственного и муниципального управления.

12. Государственная служба как социальный институт.

Правовое государство и государственная служба. Государственная служба как элемент структуры органов государственного управления. Сущность и основные этапы развития института государственной службы. Основные системы государственной службы развитых демократических государств: США, Франция, Япония, Швеция, ФРГ. Организация государственной гражданской службы. Структура и принципы организации государственной гражданской службы. Основные принципы планирования в системе государственной гражданской службы. Основные проблемы обеспечения результативности и эффективности деятельности государственных гражданских служащих. Факторы, оказывающие влияние на развитие и функционирование государственной гражданской службы.

Вопросы для подготовки к вступительным испытаниям

1. Место категории «функции управления» в управленческом процессе.

2. Цель, предмет, средства, продукт и результат управленческой деятельности.

3. Роль законодательной власти и её органов в государственном управлении.
4. Государственное управление как научная дисциплина.
5. Природа власти. Институт президентства в Российской Федерации.
6. Классификация методов управления по различным критериям.
7. Факторы внешней среды косвенного воздействия: экономические, политические, юридические, социально-культурные и др.
8. Закономерности и принципы формирования системы государственного управления.
9. Организация государственной гражданской службы Структура и принципы организации государственной гражданской службы.
10. Целеполагание, создание механизмов управления и координация совместного труда персонала как содержание управленческой деятельности.
11. Состав специальных функций управления, зависящий от конкретных объектов управления в организации.
12. Модернизация системы государственного и муниципального управления в Российской Федерации.
13. Государственное управление и его место в социальном управлении.
14. Определение эффективности управления. Критерии и показатели оценки эффективности управления.
15. Реализация государственной политики.
16. Определение эффективности управления. Критерии и показатели оценки эффективности управления.
17. Государственное управление и его место в социальном управлении.
18. Система исполнительной власти в Российской Федерации. Правительство Российской Федерации.
18. Определение внешней среды и её факторов. Характеристики внешней среды.
19. Инновации в управленческой деятельности. Проблемы объективного и субъективного характера при внедрении управленческих нововведений.
20. Судебная власть в Российской Федерации. Судебная система Российской Федерации.
21. Вертикальное и горизонтальное разделение труда.
22. Специфика системы государственного управления. Структура системы государственного управления.
23. Сущность и основные этапы развития института государственной службы.
24. Требования к профессиональной компетенции управленца.
25. Планирование, организация, мотивация и контроль как общие функции управления.

26. Государственная служба как элемент структуры органов государственного управления.
27. Государство как субъект управления. Государственный аппарат: понятие, структура.
28. Содержание общих и специальных (конкретных) функций управления.
29. Основные системы государственной службы развитых демократических государств: США, Франция, Япония, Швеция, ФРГ
30. Персонал как один из важнейших элементов внутренней среды организации.
31. Государственное управление и исполнительная власть. Понятие социального управления.
32. Противодействие коррупции в деятельности органов государственного и муниципального управления.
33. Становление науки государственного управления.
34. «Технологическое ядро» и его место во внутренней среде организации.
35. Правовое государство и государственная служба.
36. Особенности построения демократического государства в Российской Федерации.
37. Государственное управление как научная дисциплина.
38. Закономерности и принципы формирования системы государственного управления
39. Управленческая эффективность (результативность) как достижение цели.
40. Функции, методы и средства государственного управления.
41. Внутренняя среда и ее составляющие.
42. Понятие и сущность управленческой деятельности. Основные принципы управления.
43. Современные концепции государственного управления: концепция нового государственного менеджмента, новая институциональная теория, концепция политических сетей, синергетический подход к государственному управлению.
44. Факторы, оказывающие влияние на развитие и функционирование государственной гражданской службы.
45. Структура как способ организации деятельности учреждения.
46. Основные интерпретации понятия «государственное управление» в современной специальной литературе.
47. Основные принципы планирования в системе государственной гражданской службы.
48. Определение и классификация инноваций.
49. Сущность понятия «гражданское общество», направления его формирования.
50. Формирование государственной политики в процессе государственного управления.

51. Факторы внешней среды прямого воздействия: деловое окружение организации.

52. Место и роль методов в управленческой деятельности учреждения.

53. Экономическая эффективность как соотношение результатов с затратами, необходимыми для их достижения.

54. Социальная эффективность как степень достижения социальных параметров управления.

55. Управленческие технологии оценки среды: PEST-анализ, SWOT-анализ, экспертный метод и др.

56. Основа и факторы разработки государственной политики.

57. Взаимодействие функций управления с точки зрения процессного подхода. Зависимость полноты реализации функций управления от их ресурсного обеспечения.

58. Школа административного управления, школа человеческих отношений и поведенческих наук, количественный, системный, процессный и ситуационный подходы).

59. Система исполнительной власти в Российской Федерации. Правительство Российской Федерации.

60. Взаимодействие функций управления с точки зрения процессного подхода. Зависимость полноты реализации функций управления от их ресурсного обеспечения.

61. Школа административного управления, школа человеческих отношений и поведенческих наук, количественный, системный, процессный и ситуационный подходы).

62. Система исполнительной власти в Российской Федерации. Правительство Российской Федерации.

Список рекомендуемой литературы

Основная и дополнительная литература

1. Багян, Г. А. Пути решения актуальных проблем государственного управления в Российской Федерации / Г. А. Багян, В. И. Лукашук // *Modern Science*. – 2020. – № 5-1. – С. 450-454.

2. Барабашев, А. Г. Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы : учебник для вузов / А. Г. Барабашев, А. В. Климова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 194 с.

3. Большаков, С. Н. Организационные структуры муниципального управления и их совершенствование / С. Н. Большаков, О. Л. Ким, М. И. Чекалев // *Экономика и политика*. – 2020. – № 1(15). – С. 16-22.

1. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 412 с.

2. Борщевский, Г. А. Институт государственной службы в политической системе российского общества : монография / Г. А. Борщевский. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 293 с.

3. Васильева, В. М. Государственная политика и управление : учебник и практикум для вузов / В. М. Васильева, Е. А. Колеснева, И. А. Иншаков. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 441 с.

4. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под общей редакцией Н. А. Восколович. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 324 с.

5. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Гимазова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 453 с.

6. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 409 с.

7. Государственная политика и управление в 2 ч. Часть 1. Концепции и проблемы : учебник для вузов / Л. В. Сморгунов [и др.] ; под редакцией Л. В. Сморгунова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 395 с.

8. Государственная политика и управление в 2 ч. Часть 2. Уровни, технологии, зарубежный опыт : учебник для вузов / А. П. Альгин [и др.] ; под редакцией Л. В. Сморгунова. – 2-е изд., стер. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 484 с.

9. Государственное антикризисное управление : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 371 с.

10. Государственное и муниципальное управление: учебник / под ред. Н.

- И. Захарова. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 288 с.
11. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 608 с.
 12. Дзакоев, З. Л. Опыт проектного управления в муниципальном образовании / З. Л. Дзакоев, Н. Р. Хачатурян // Матрица научного познания. – 2020. – № 3. – С. 15-21.
 13. Дзина, М. А. Совершенствование механизма управления муниципальным образованием / М. А. Дзина // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 1(114). – С. 512-517.
 14. Еремин, С. Г. Управление государственными и муниципальными закупками : учебник и практикум для вузов / С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 405 с.
 15. Зелинская, М. В. Проблемы модернизации инструментов государственного и муниципального управления / М. В. Зелинская // Проблемы развития современного общества : Сборник научных статей 5-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 23–24 января 2020 года / под редакцией: Кузьминой В.М.. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. – С. 240-243.
 16. Иванов, В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 383 с.
 17. Иншакова, Е. Г. Электронное правительство в публичном управлении : монография / Е. Г. Иншакова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 139 с.
 18. Кнутов, А. В. Управление государственными и муниципальными закупками и контрактами : учебник и практикум для вузов / А. В. Кнутов. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 316 с.
 19. Козлова, Л. С. Административные регламенты : учебное пособие для вузов / Л. С. Козлова. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 415 с.
 20. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 574 с.
 21. Манина, М. В. О цифровом государственном управлении в России / М. В. Манина // Цифровая экономика и финансы : Материалы III Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 19–20 марта 2020 года / Под научной редакцией Е.А. Синцовой [и др.]. – Санкт-Петербург: Центр научно-информационных технологий «Астерион», 2020. – С. 44-48.
 22. Меркулов, А. В. Проектный подход в системе государственного стратегического управления / А. В. Меркулов, Л. В. Тугачева // Фундаментальные научно-практические исследования: основные итоги

- 2020 : сборник научных трудов по материалам III Международной научно-практической конференции, Анапа, 29 февраля 2020 года. – Анапа: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский центр экономических и социальных процессов» в Южном Федеральном округе, 2020. – С. 17-22.
23. Местное самоуправление : учебник для вузов / Н. С. Бондарь [и др.] ; под редакцией Н. С. Бондаря. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 386 с.
 24. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 142 с.
 25. Мухаев, Р. Т. История государственного управления в России : учебник для бакалавров / Р. Т. Мухаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 770 с.
 26. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 299 с.
 27. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 594 с.
 28. Наумов, С. Ю. Основы организации муниципального управления / С. Ю. Наумов, Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. – 2-е издание, переработанное и дополненное. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020. – 375 с.
 29. Орешин, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / В. П. Орешин. – 2-е изд. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. – 178 с.
 30. Осейчук, В. И. Теория государственного управления : учебник и практикум для вузов / В. И. Осейчук. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 342 с.
 31. Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учебник и практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под редакцией Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 340 с.
 32. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений : учебник и практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под редакцией Г. А. Меньшиковой. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 387 с.
 33. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 299 с.

34. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 367 с.
35. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова ; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 239 с.
36. Прокофьев, С. Е. Основы современного государственного и муниципального управления : учебник и практикум для среднего профессионального образования / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 695 с.
37. Райзберг, Б. А. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учебное пособие / Б.А. Райзберг. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 384 с.
38. Региональное управление и территориальное планирование в 2 ч. Часть 2. : учебник и практикум для вузов / Ю. Н. Шедько [и др.] ; под редакцией Ю. Н. Шедько. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 302 с.
39. Региональное управление и территориальное планирование в 2 ч. Часть 1. : учебник и практикум для вузов / Ю. Н. Шедько [и др.] ; под редакцией Ю. Н. Шедько. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 205 с.
40. Рябцев, Н. В. Сущность и особенности процесса муниципального управления / Н. В. Рябцев // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах : сборник научных трудов 9-й Международной научно-практической конференции, Курск, 20–21 февраля 2020 года. – Курск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Курский филиал, 2020. – С. 86-89.
41. Система местного самоуправления : учебное пособие для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 98 с.
42. Соловьев, А. Д. Проектное управление в системе государственного управления РФ / А. Д. Соловьев // Риск-ориентированное управление в государственном и корпоративном секторе экономики города Москвы : Сборник статей / Под ред. А.А. Шестемирова, М.В. Ефимовой. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2020. – С. 262-267.
43. Теория и механизмы современного государственного управления / А. В. Буга, М. С. Великославинский, Т. В. Данилова [и др.]. – Санкт-Петербург : Центр научно-информационных технологий «Астерион», 2020. – 212 с.

44. Толкачева, Е. В. Цифровая трансформация государственного управления / Е. В. Толкачева // Инновационные технологии управления : Сборник статей по материалам VI Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 04 декабря 2019 года / Мининский университет. – Нижний Новгород: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», 2020. – С. 61-63.
45. Уманская, В. П. Государственное управление и государственная служба в современной России : монография / В. П. Уманская, Ю. В. Малеванова. – Москва : Норма, 2020. – 176 с.
46. Управление государственной и муниципальной собственностью : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, А. И. Галкин, С. Г. Еремин, Н. Л. Красюкова ; под редакцией С. Е. Прокофьева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 305 с.
47. Федорова, И. Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок : учебное пособие для вузов / И. Ю. Федорова, А. В. Фрыгин. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 148 с.
48. Чазова, И. Ю. Оценка эффективности системы государственного управления / И. Ю. Чазова // Евразийский союз ученых. – 2020. – № 1-4(70). – С. 53-59.
50. Черкасова, М. А. Муниципальное управление в контексте цифровизации: концепция и опыт / М. А. Черкасова // Муниципальная академия. – 2020. – № 1. – С. 177-181.
51. URL: <http://www.fz.131.minregion.ru>.
52. URL: <http://www.kremlin.ru>.
53. URL: <http://www.rkomi.ru>.
54. <http://www.coucil.gov/ru>
55. <http://www.akdi.ru/sf/>
56. <http://www.duma.gov.ru>
57. http://www.akdi.ra/gd/inf_k.htm
58. <http://www/govemment.gov.ru>
59. <http://premier.gov.ru/events/news/>
60. <http://www.riozenter.ru>
1. Электронная библиотека «Рукопт». Режим доступа: <https://rucont.ru/>
2. Электронно-библиотечная система «Знаниум» Режим доступа: <http://znaniium.com/>.
3. «Университетская библиотека онлайн». Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red